



**IESS - Instituto de Enseñanza Secundaria** Ciclo lectivo 2016.  
Curso: Quinto año División: "C y D" Ciclo: Orientado  
Especialidad: Economía y Administración  
Disciplina: Administración  
Nombre del profesor/a: Cra. María Gabriela Colasanto

1

### **Contenidos conceptuales:**

#### **Unidad N° 1: Eje organizador:** "Marco legal y económico del trabajo"

Régimen de asignaciones familiares. Régimen nacional de obras sociales. Jornadas laborales y días de descanso. Trabajo nocturno e insalubre. Sueldo anual complementario. Licencia anual ordinaria. Licencia por maternidad. Licencias especiales. Ley sobre riesgos de trabajo.

#### **Unidad N° 2: Eje organizador:** La Estructura de la Organización

La estructura organizacional. Niveles jerárquicos: división vertical y horizontal. Departamentalización: tipos. Centralización y descentralización. Instrumentos de Organización. Configuraciones estructurales. Tipos de Organizaciones.

#### **Unidad N° 3: Eje organizador:** Objetivos

Concepto. Clases de objetivos: personales, grupales, organizacionales. Clases de objetivos organizacionales: según el grado de medición –según la relación con la estructura organizacional. Conflicto de objetivos. Proceso de formación de objetivos.

#### **Unidad N° 4: Eje organizador:** Cultura Organizacional

Concepto. Elementos de la cultura organizacional. Funciones. Tipos de culturas.

#### **Unidad N° 5: Eje organizador:** El comportamiento individual y grupal

El individuo y la organización. Los grupos humanos. El papel de los grupos en la organización. Características de los grupos de trabajo. Roles de los grupos de trabajo. Grupos formales e informales. Relaciones humanas.

#### **Unidad N° 6: Eje organizador:** La Decisión

El proceso decisorio. Concepto. Etapas del proceso. Elementos que intervienen. La información para la toma de decisiones. Tipos de decisiones organizacionales. Teoría de la decisión. Modelos. Decisiones relacionadas con la formación de la empresa.

#### **Unidad N° 7: Eje organizador:** La Planificación

El planeamiento. Concepto. Propósitos. Necesidades del planeamiento. Procesos. Límites. Los niveles de planeamiento: nivel estratégico, nivel directivo y nivel operativo. Los presupuestos.

#### **Unidad N° 8: Eje organizador:** La Dirección

Concepto. Niveles. Tipos. El liderazgo. Teorías. Habilidades. El estilo de dirección. Procesos de dirección. Motivación. Liderazgo y autoridad.

#### **Unidad N° 9: Eje organizador:** El Control

Concepto. Niveles de control. El proceso de control. Diseño de un sistema de control. Tipos de control. Los controles administrativos. Técnicas de control administrativo.



**IESS - Instituto de Enseñanza Secundaria** Ciclo lectivo 2016.  
Curso: Quinto año División: "C y D" Ciclo: Orientado  
Especialidad: Economía y Administración  
Disciplina: Administración  
Nombre del profesor/a: Cra. María Gabriela Colasanto

2

**Unidad N° 10: Eje organizador:** Los nuevos desafíos de la administración.

La responsabilidad social de las organizaciones. Responsabilidades éticas – sociales y económicas.  
Misión, visión y valores.

#### 4. Bibliografía:

##### **Bibliografía del Docente:**

- ✓ Apuntes de clase.
- ✓ Administración de las Organizaciones. Raquel Rosenberg. Editorial El Ateneo.
- ✓ Administración y Gestión de las Organizaciones. Alicia B. Cortagerena y Claudio F. Freijedo. Ediciones Macchi.
- ✓ Teoría de las Organizaciones. Héctor Felipe Álvarez. Ediciones Eudecor.
- ✓ Teoría de las Organizaciones. Héctor Fainstein, Miguel Abadi, Karina Baigros, Adrián Herz, Carolina Sciarrotta, Horacio Stering. Ediciones Aique.
- ✓ Administración: un enfoque interdisciplinario y competitivo. Héctor F. Álvarez. Ediciones Eudecor.

##### **Material de estudio del alumno:**

- Notas y apuntes brindados por el docente.
- Carpeta del alumno.

.....  
Lugar y fecha

.....  
Firma



***IESS - Instituto de Enseñanza Secundaria*** Ciclo lectivo 2016.  
Curso: Quinto año    División: "C y D"    Ciclo: Orientado  
Especialidad: Economía y Administración  
Disciplina: Administración  
Nombre del profesor/a: Cra. María Gabriela Colasanto

3